

La Planeación de la Producción como Enlace entre el control de los Inventarios y el Control de la Producción

El diccionario de términos para el control de la producción y control de inventarios define la planeación de la producción como aquella función que determina los límites o niveles que deben mantener las operaciones de la industria fabril en el futuro. Un plan de producción adecuado es una proyección del nivel de producción requerido para una provisión de productos específico, pero no constituye un compromiso que obligue a que los artículos individuales sean elaborados dentro del plan mencionado. El plan de producción crea el marco dentro del cual funcionarán las técnicas de control de inventario y fija el monto de los pedidos que deben hacerse para alimentar la planta.

La experiencia ha demostrado que, entre todas las mejoras que se han hecho al control de la producción, la introducción del plan de producción es la más provechosa, ya que ha ocasionado una significativa y gratificante revisión de sistemas en aquellas empresas que no contaban con planes eficaces de producción.

El plan de producción permite cotejar con regularidad el refuerzo del inventario contra los niveles predeterminados, pudiéndose decidir a tiempo para una acción correctiva, si dichos niveles son demasiados altos o demasiados bajos, evitándose consecuentemente una serie de discusiones sin fundamento al igual que la toma de decisiones precipitadas motivadas por el pánico.

Naturaleza de la Planeación Agregada

La planeación agregada aumenta el alcance de las alternativas existentes para el uso de la capacidad de producción, lo cual es muy importante y debe ser tomado en

La Planeación de la Producción como Enlace entre el control de los Inventarios y el Control de la Producción

consideración por la gerencia. El termino planeación agregada y programación agregada son casi intercambiables. La importancia que tienen estas ideas desde un punto de vista económico, es bastante considerable, ya que suscitan interrogantes básicas de amplio significado tales como: ¿hasta qué punto deberá utilizarse el inventario para absorber las fluctuaciones que experimentará la demanda en los próximos 6 o 12 meses? ¿Por qué no absorber estas fluctuaciones variando simplemente la dimensión de la fuerza de trabajo? Es muy probable que en el terreno práctico ninguna de estas estrategias utilizadas aisladamente pueda resultar tan efectiva como si se emplea en unión de otras.

Esto obedece a que cada estrategia lleva un cierto número de costos asociados a ella, y por lo tanto se debe procurar obtener una combinación inteligente de las alternativas.

Al utilizarse los inventarios para absorber los cambios estacionales que sufre la demanda, tienden a aumentar tanto los costos de capital y de obsolescencia, como los costos asociados con el almacenaje, el seguro y el manejo de mercancías.

Independientemente de los factores estacionales, el empleo de inventario para absorber las fluctuaciones a corto plazo incrementa también a estos mismos costos, lo cual se ha demostrado comparando el nivel de los inventarios utilizados con el nivel ideal o mínimo de un inventario que se ha predeterminado como indispensable para mantener el proceso de producción.

La Planeación de la Producción como Enlace entre el control de los Inventarios y el Control de la Producción

Cuando los inventarios desciendan más allá de ese nivel ideal o mínimo, aumentan los costos que se incurren por agotamiento de existencias, así como todos aquellos costos originados por la escasez de determinadas mercancías.

Los cambios que modifiquen la magnitud de la fuerza de trabajo afectarán los costos totales de la rotación de mano de obra.

La contratación de personal nuevo produce un aumento en los costos por concepto de selección, entrenamiento y baja de eficiencia productiva. La separación de los obreros suele traer consigo la compensación por desempleo, o bien algún otro tipo de costo por separación, además produce un efecto intangible en las relaciones públicas, así como la imagen que la empresa proyecta.

En algunas ocasiones el alterar considerablemente la magnitud de la fuerza de trabajo origina el eliminar o añadir un turno completo de obreros, los costos de producción incrementales y otros gastos indirectos.

Si las fluctuaciones se absorben a través de cambios en la tasa de producción, se absorberán los costos de los premios por tiempo extra originados por los aumentos de tasa de producción, y quizás también se absorban los costos por mano de obra desperdiciada que resulta por los decrementos en dicha tasa.

Sin embargo, los gerentes, por lo general, tratan de conservar los mismos costos de mano de obra promedio, reduciendo las horas trabajadas a niveles tanto más bajos de los normales, cuando persisten los horarios de tiempo no aprovechable, tienden a aumentar los costos de mano de obra. Muchos de los costos afectados por las

La Planeación de la Producción como Enlace entre el control de los Inventarios y el Control de la Producción

decisiones que emanan de la planeación y programación agregada son difíciles de calcular y por lo tanto no se encuentran por separado en los registros contables.