

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE COAHUILA**



PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y CONTROL DE PRODUCCIÓN



UNIDAD IV

Introducción Unidad IV

INTRODUCCIÓN A LA UNIDAD

Los Sistemas de Planeación y Control de la Producción/Operaciones están formados por un conjunto de niveles estructurados (jerárquicamente) de planificación que contemplan tanto los Planes Agregados, los Planes Maestros y la Gestión de Materiales, así como los niveles de Ejecución o Gestión de Taller.

En los últimos años se ha estado produciendo un notable incremento de la importancia que tiene el Subsistema de Producción en el desarrollo de la actividad empresarial. Los Sistemas de Gestión de la Producción integran las diferentes funciones de planificación y mando de la producción a partir de la utilización de técnicas, diagramas, gráficos y software que facilitan los cálculos y decisiones en torno a la selección de las mejores variantes de producción.

En la actualidad existen diferentes alternativas de Sistemas de Gestión de la Producción (SPCP) acorde a las características propias del proceso productivo (variedad, volumen de producción, complejidad del producto, nivel técnico y tecnológico, etc.), cuyo objetivo es controlar el proceso de producción dentro del sistema empresarial.

Planeación de la producción.

Es la función de la dirección de la empresa que sistematiza por anticipado las actividades fundamentales que se deben realizar con el fin de obtener mejores resultados en esta área. Se refiere a determinar el número de unidades que se van a producir en un período de tiempo con el objetivo de prever en forma global cuáles son las necesidades de mano de obra, materias primas, maquinaria y equipo, para realizar la fabricación que esté determinada por anticipado, con relación:

Introducción Unidad IV

- ❖ Utilidades que deseen lograr.
- ❖ Demanda del mercado.
- ❖ Capacidad y facilidades de la planta.
- ❖ Puestos laborales que se crean.

Aunque planear la producción se relaciona con actividades de las distintas áreas funcionales de la empresa, el punto de partida lo constituye el área de mercado, o sea, la estimación de ventas que la empresa proyecta realizar en un período de tiempo determinado.

Importancia

En concreto, la importancia de la Planeación de la Producción tiene como finalidad vigilar que se logre:

- Disponer de materias primas y demás elementos de fabricación en el momento oportuno y en el lugar requerido.
- Reducir, en lo posible, los periodos muertos de la maquinaria y de los obreros. Asegurar que los obreros no trabajan en exceso ni que estén inactivos.

Ventajas de Planear la Producción

Planear la producción trae muchas ventajas para la empresa. Algunas de ellas son:

1. Se define el número de unidades a producir en un período.
2. Se pueden calcular, en forma global, las necesidades de mano de obra, materia prima, maquinaria y equipo con base en lo producido en períodos anteriores.

Introducción Unidad IV

3. Se planea el cumplimiento de los pedidos para las fechas estipuladas.
4. Se pueden calcular las compras de materia prima teniendo como base las existencias de la materia prima necesaria para la producción estimada.
5. Se pueden estimar los recursos económicos para financiar la producción.

REFERENCIAS:

Hoppeman R. Administración de la producción y las operaciones. Editorial Cecsca

Riggs E. Sistema de producción: Planeación, análisis y control. Editorial Limusa

Adam E. Administración de la producción y las operaciones. Prentice Hall

Lockyer K. La Producción Industrial. Su Administración. Alfaomega.

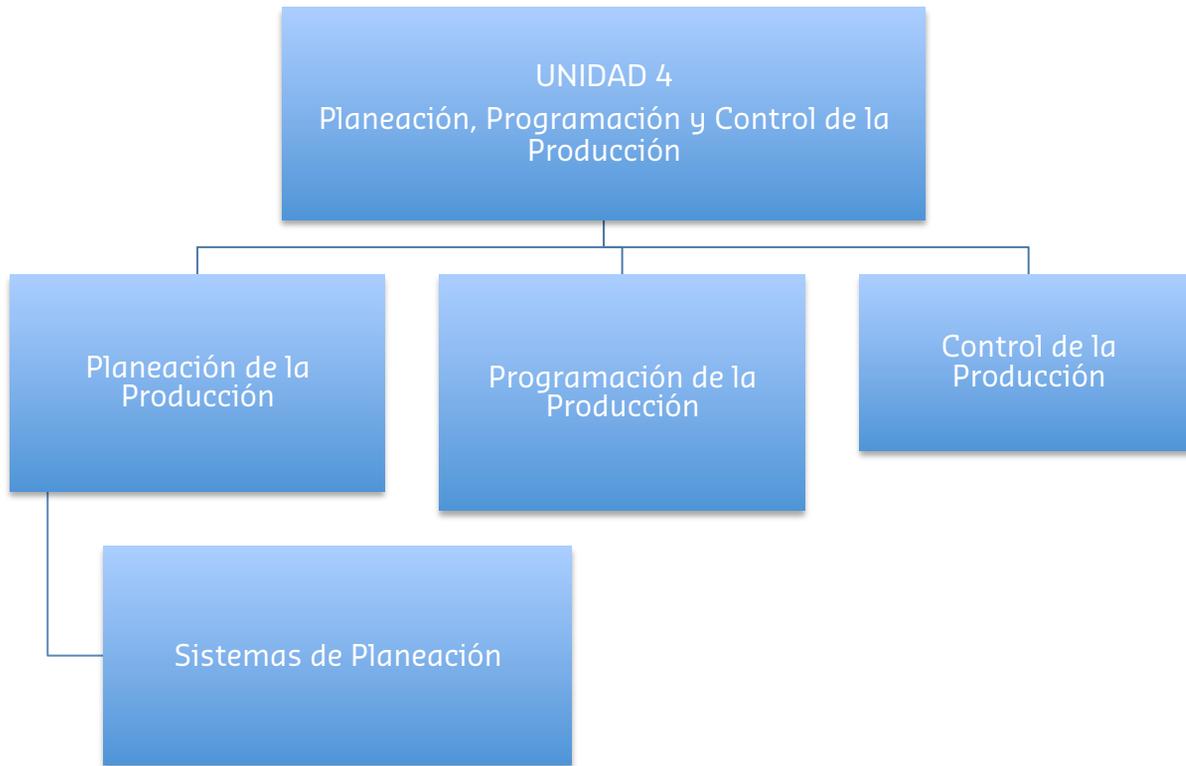
Red Crece. Curso de administración de la producción.

OBJETIVO DE LA UNIDAD

Conocerá principios de planeación, programación y control de la producción que se utilizan en la administración de empresas y tomará conciencia de la importancia del manejo adecuado de estos procesos para su optimización, disminución de costos y el logro de los resultados de la organización.

Introducción Unidad IV

MAPA DE TEMAS



EVALUACIÓN DE LA UNIDAD

EVALUACIÓN	VALOR
Actividad Diferencia entre Planeación en la Administración y Planeación en la Producción	5
Actividad Diferentes Programas de la Producción	5
Actividad Métodos de Control	5

Introducción Unidad IV

EVALUACIÓN DE LA UNIDAD	5
TOTAL	20

ACTIVIDADES DE LA UNIDAD

TEMA	SUBTEMA	ACTIVIDAD
Planeación de la Producción		Diferencia entre la Fase de Planeación en la Administración y la Planeación en la Producción
Programación de la Producción y las Operaciones		Diferentes Programación de la Producción
Control de Producción		Métodos de Control