

Concepto e Importancia de los Inventarios

Usted ha de visualizar el inventario como un montón de dinero guardado en estantes y anaqueles, así como en camiones y aviones mientras se encuentra en tránsito. Eso es lo que el inventario es: **dinero**. Para muchos negocios, el inventario es el activo más importante en el balance general en todo momento, aún cuando a menudo no es muy líquido.

DEFINICIONES:

Inventario son las existencias de una pieza o recurso utilizado en una organización. Un sistema de inventario es el conjunto de políticas y controles que vigilan los niveles del inventario y determinan aquellos a mantener, el momento en que es necesario reabastecerlo y qué tan grandes deben de ser los pedidos.

Por convención, el término *inventario de manufactura* se refiere a las piezas que contribuyen o se vuelven parte de la producción de una empresa. Casi siempre se clasifica en:

- Materia prima.
- Productos terminados.
- Partes componentes.
- Suministros.
- Trabajo en proceso.

Concepto e Importancia de los Inventarios

En los servicios, el término *inventario* por lo regular se refiere a los bienes tangibles a vender y los suministros necesarios para administrar el servicio.

El propósito básico del análisis del inventario en la manufactura y los servicios es especificar:

1. Cuándo es necesario pedir más piezas.
2. Qué tan grandes deben ser los pedidos.

PROPÓSITOS DEL INVENTARIO.

Todas las empresas (incluidas las operaciones JIT) mantienen un suministro de inventario por las siguientes razones:

1. Para mantener la independencia entre las operaciones. La independencia de las estaciones de trabajo también es deseable en las líneas de ensamblaje.
2. Para cubrir la variación en la demanda.
3. Para permitir flexibilidad en la programación de la producción.
4. Protegerse contra la variación en el tiempo de entrega de la materia prima. (demora del proveedor).
5. Aprovechar los descuentos basados en el tamaño del pedido.

Concepto e Importancia de los Inventarios

COSTOS DEL INVENTARIO.

Al tomar cualquier decisión que afecte el tamaño del inventario, es necesario considerar los costos siguientes:

1. **Costos de mantenimiento o transporte.** Esta amplia categoría incluye los costos de las instalaciones de almacenamiento, manejo, seguros, desperdicios y daños, obsolescencia, depreciación, impuestos y el costo de oportunidad del capital. Como es obvio, los costos de mantenimiento suelen favorecer los niveles de inventario bajos y la reposición frecuente.
2. **Costos de configuración o cambio de producción.** La fabricación de cada producto comprende la obtención del material necesario, el arreglo de las configuraciones específicas en el equipo, el llenado del papeleo requerido, el cobro apropiado del tiempo y el material, y la salida de las existencias anteriores. Si no hubiera costos ni tiempo perdido al cambiar de un producto a otro, se producirían muchos lotes. Esto reducirá los niveles de inventario, con un ahorro en los costos. Un desafío actual es tratar de reducir estos costos de configuración para permitir tamaños de lote más pequeños (tal es la meta de un sistema JIT).
3. **Costos de pedidos.** Estos costos se refieren a los costos administrativos y de oficina por preparar la orden de compra o producción. Los costos de pedidos incluyen todos los detalles, como el conteo de piezas y el cálculo de las cantidades a pedir. Los costos asociados con el mantenimiento del sistema necesario para rastrear los pedidos también se incluyen en esta categoría.

Concepto e Importancia de los Inventarios

4. **Costos de faltantes.** Cuando las existencias de una pieza se agotan, el pedido debe esperar hasta que las existencias se vuelvan a surtir o bien es necesario cancelarlo. Se establecen soluciones de compromiso entre manejar existencias para cubrir la demanda y cubrir los costos que resultan por faltantes. En ocasiones es muy difícil lograr un equilibrio, porque quizá no sea posible estimar las ganancias perdidas, los efectos de los clientes perdidos o los castigos por cubrir pedidos en una fecha tardía. Con frecuencia el costo asumido por un faltante es ligeramente más alto, aunque casi siempre es posible especificar un rango de costos.

Establecer la cantidad correcta a pedir a los proveedores o el tamaño de los lotes en las instalaciones productivas de la empresa comprende la búsqueda del costo total mínimo que resulta de los efectos combinados de cuatro costos individuales: costos de mantenimiento, costos de configuración, costos de pedidos y costos de faltantes.