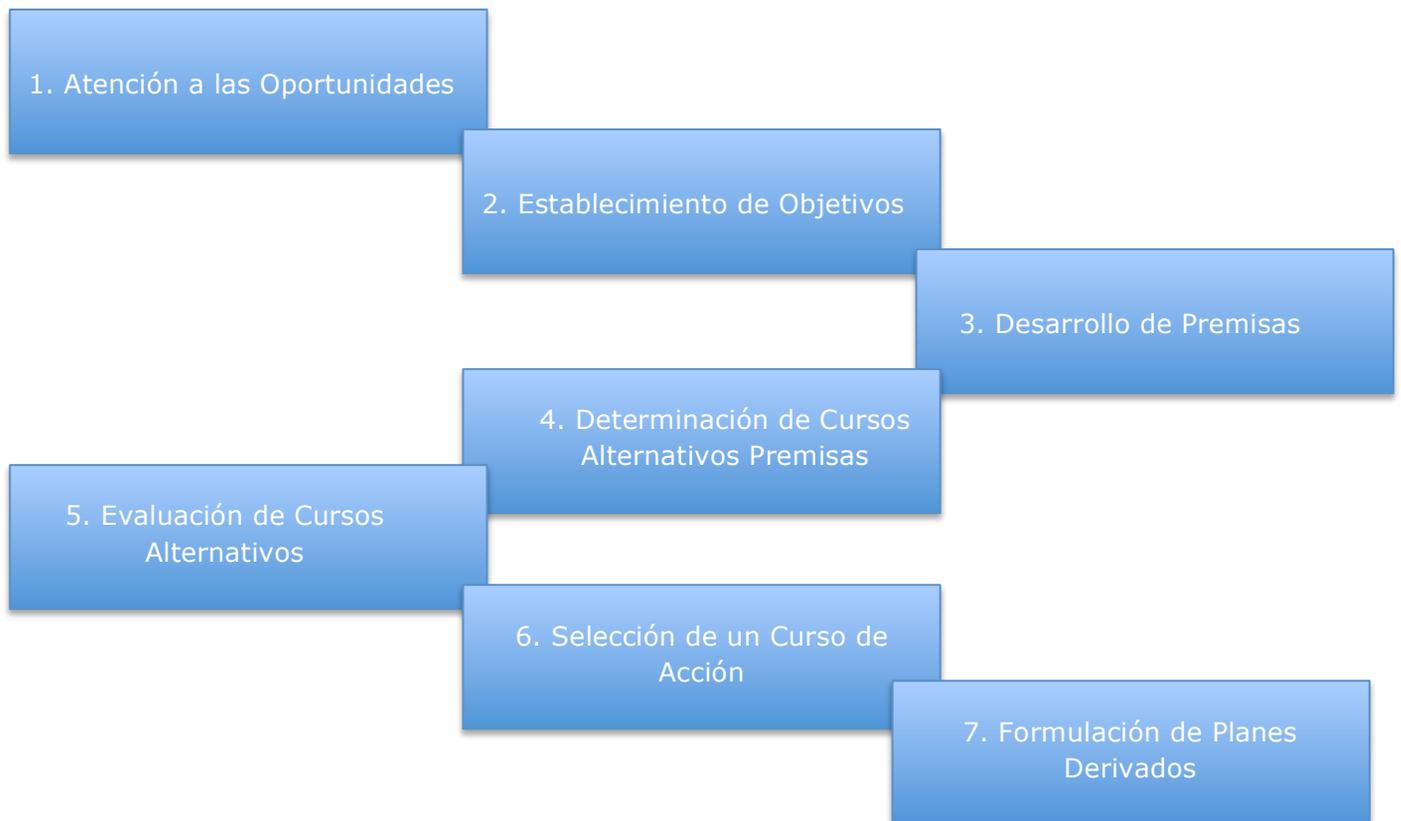


Proceso de Planeación

El proceso de planeación lo conforma una serie de acciones a realizar con el fin de llegar a los objetivos. Los pasos prácticos que se enlistan a continuación y que se describen, son de aplicación general, en la práctica resulta importante estudiar la factibilidad de los posibles cursos de acción de cada etapa. La planeación se auxilia de una serie de procedimientos, que posibilitan organizar las actividades y tareas relacionadas entre sí. Las fases y/o pasos considerados son:

PROCESO DE LA PLANEACIÓN



Proceso de Planeación

- 1. Atención a las oportunidades.** Punto de partida de la planificación; es hacer un análisis de las oportunidades de la empresa.
- 2. Establecimiento de objetivos.** Se especifican los resultados esperados y se indican los puntos terminales de lo que debe hacerse y en qué se hará mayor énfasis.
- 3. Desarrollo de premisas.** Se trata, en todos estos casos, de supuestos acerca de las condiciones en las cuales el plan será puesto en práctica.
- 4. Determinación de cursos alternativos.** El planificador debe proceder a un examen preliminar para descubrir las posibilidades más fructíferas.
- 5. Evaluación de cursos alternativos.** Tras la búsqueda de cursos alternativos y el examen, el siguiente paso es evaluar las alternativas ponderándolas a la luz de premisas y metas.
- 6. Selección de un curso de acción.** Punto en el cual se adopta el plan; puede optar por seguir varios cursos de acción en lugar de uno solo, el mejor.
- 7. Formulación de planes derivados.** Es raro que, una vez tomada la decisión, la planificación pueda darse por concluida; casi siempre se requiere de planes derivados en apoyo al plan básico.

En **conclusión**, se puede decir que planear es establecer, de manera precisa en el presente, qué acciones futuras se van a realizar y los resultados esperados a obtener a partir de un objetivo preestablecido, detallando en forma puntual lo que debe hacerse.

Referencia:

Koontz, H. y Wehrich, H. (2001) Administración: Una perspectiva global, 11ªEd. Mc. Graw Hill.