

# Previsión

La palabra previsión proviene de prever o pre-ver, implica la idea de cierta anticipación de acontecimientos y situaciones futuras que la mente humana es capaz de realizar y sin la cual sería imposible hacer planes; por ello la previsión es básica para la planeación.

Para hacer previsiones es indispensable:

- Fijar los objetivos o fines que se persiguen
- Investigar los factores, positivos o negativos, que influyen en la búsqueda de esos objetivos
- Coordinar los distintos medios en diversos cursos alternativos de acción, que permitan escoger alguno de ellos para realizar planes.

La previsión responde a la pregunta ¿qué puede hacerse?, y como se señaló, arranca directamente de la planeación. Encierra el peligro de escoger el curso de acción que a priori es considerado como el mas adecuado, o sea lo que Drucker llama la falacia del único camino.

Así pues, puede definirse la previsión como el elemento de la administración en el que, con base en la consideración de las condiciones futuras en que una empresa habrá de encontrarse, reveladas por una investigación técnica, se determinan los principales cursos de acción que permitan realizar los objetivos de esa misma empresa.

Por tanto, entenderemos por previsión aquella etapa del proceso administrativo que implica la idea de cierta anticipación de acontecimientos y situaciones futuras capaces de ser realizadas por la mente humana, sin la cual sería imposible hacer planes, en los que se desenvolverá la empresa tanto en el mediano como en el largo plazo. Por ello, la previsión es básica para la planeación. Algunos autores la definen así:

# Previsión

Reyes (1992) Es el elemento de la administración en el que con base en las condiciones futuras en que una empresa habrá de encontrarse, reveladas por una investigación técnica, se determinan los principales cursos de acción que nos permitirán realizar los objetivos de la empresa.

Fayol en Reyes (1992) dice: Es calcular el porvenir y prepararlo. Hacer articular los programas de acción.

## **Principios de la Previsión**

Principio de consistencia de dirección: debemos ser estables y coherentes cuando tomemos una decisión, y mantenernos firmes hasta finalizar lo que nos hemos propuesto. Si surgen inconvenientes deben buscarse alternativas de solución; resolver los problemas e ir siempre en el camino que se ha trazado.

**Principio de ejecutividad:** todo lo que nos hayamos propuesto realizar, debemos llevarlo a cabo en los tiempos programados, tratando de evitar demoras y situaciones que causen retraso a las operaciones de la empresa.

**Principio de la transitividad:** tiene relación con el principio anterior, pues la previsión está inmersa en las demás etapas del proceso administrativo, y transita por todas.

**Principio de la primacía:** por ser la primera etapa del proceso administrativo, la previsión tiene incidencia directa e indirecta en el resto de etapas (planificación, organización, integración, dirección y control).

# Previsión

## Planeación

Ya se mencionó que mientras la previsión estudia lo que puede hacerse, prevé las condiciones en que deberá desarrollarse la futura acción administrativa, con base en esas previsiones, la planeación fija con precisión lo que va a hacerse.

Por tanto, la planeación consiste en fijar el curso concreto de acción que ha de seguirse, estableciendo los principios que habrán de orientarlo, la secuencia de operaciones para realizarlo y las determinaciones de tiempo y números necesarios para su realización.

Goetx ha dicho que planear es: “hacer que ocurran cosas que, de otro modo, no habrían ocurrido”. Equivale a trazar los planos para fijar dentro de ellos futuras acción. En el fondo consiste en tomar decisiones hoy, sobre lo que habrá de lograrse en el futuro. Por eso Anthony afirma que planear: “consiste en el proceso para decidir las acciones que deben realizarse en el futuro”.

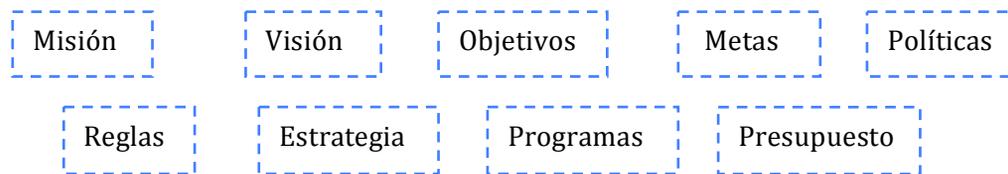
Planear es tan importante como hacer porque:

- a) La eficiencia, obra de orden, no puede venir del acaso, de la improvisación
- b) Así como en la parte dinámica lo central es dirigir, en la mecánica el centro es planear; si administrar es hacer a través de otros, se necesita primero hacer planes sobre la forma como esa acción habrá de coordinarse.
- c) El objetivo (señalado en la previsión) sería infecundo si los planes no lo detallaran, para que pueda ser realizado íntegra y eficazmente; lo que en previsión se descubrió como posible y conveniente, se afirma y corrige en la planeación.
- d) Todo plan tiende a ser económico, desafortunadamente, no siempre lo parece, porque todo plan consume tiempo que, por lo distante de su realización, puede parecer innecesario e infecundo.

# Previsión

- e) Todo control es imposible si no se compara con el plan previo. Sin planes se trabaja a ciegas.
- f) La planeación permite enfrentarse a las contingencias que se presentan con las mayores posibilidades de éxito, eliminando la improvisación.

Los elementos que conforman a la planeación son:



**Referencia:**

Extracto tomado a partir de:  
Ponce, A. R. (1992). Administración moderna. Editorial Limusa