

INTRODUCCIÓN

La gestión de riesgos en la cadena de suministro es un proceso que permite identificar, analizar y responder a eventos que pueden afectar el flujo de bienes, información y servicios. Estos riesgos pueden surgir en cualquier etapa de la cadena logística y generar interrupciones que impactan el desempeño de la empresa (Christopher, 2016). Este tema es relevante porque muestra que la logística no solo busca eficiencia, también debe anticipar problemas. La prevención se vuelve un elemento clave.

En un entorno globalizado, las cadenas de suministro están expuestas a múltiples riesgos debido a su complejidad y dependencia de diversos actores. Factores como fallas en proveedores, problemas de transporte o eventos externos pueden afectar la continuidad de las operaciones logísticas (Chopra & Meindl, 2019). Comprender estos riesgos ayuda a visualizar la vulnerabilidad de las operaciones, por ejemplo, una interrupción puede detener toda la cadena. Por ello, la gestión de riesgos es fundamental.

La gestión de riesgos permite a las organizaciones prepararse ante situaciones inesperadas mediante el análisis sistemático de posibles amenazas. Identificar riesgos logísticos facilita la toma de decisiones y la implementación de acciones preventivas que reducen impactos negativos (Waters, 2018). Este enfoque introduce una visión estratégica de la logística: no se trata solo de reaccionar, se busca anticiparse a los problemas.

Además, la gestión de riesgos contribuye a la estabilidad operativa y financiera de las empresas. Al reducir la probabilidad de fallas y minimizar sus consecuencias, las organizaciones pueden mantener niveles adecuados de servicio al cliente y proteger sus recursos. Este punto resalta la relación entre logística y competitividad. Una cadena de suministro confiable genera confianza y fortalece la posición de la empresa.

La gestión de riesgos en la cadena de suministro se relaciona con conceptos como continuidad operativa y resiliencia organizacional.

Las empresas que gestionan adecuadamente sus riesgos están mejor preparadas para adaptarse y recuperarse ante eventos adversos (Ivanov & Dolgui, 2020). Esta lección nos permitirá comprender que la logística moderna requiere de planeación y de una gran capacidad de respuesta. Así, la cadena de suministro se vuelve más sólida.

Referencia:

Bartholdi, J. J., & Hackman, S. T. (2019). Warehouse & distribution science (Release 0.99). Georgia Institute of Technology. <https://www.warehouse-science.com>

Chopra, S., & Meindl, P. (2019). Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation (7th ed.). Estados Unidos. Pearson.

Christopher, M. (2016). Logistics & Supply Chain Management (5th ed.). Estados Unidos. Pearson.

Ivanov, D., & Dolgui, A. (2020). A digital supply chain twin for managing the disruption risks and resilience in the era of Industry 4.0. Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review, 136, 101922.

<https://doi.org/10.1016/j.tre.2020.101922>

Rushton, A., Croucher, P., & Baker, P. (2021). The Handbook of Logistics and Distribution Management. (7th ed.). Estados Unidos. Kogan Page.