

ACTIVIDAD EN COSTOS, TIEMPOS Y SERVICIO

La gestión logística influye directamente en los costos totales de operación, ya que permite optimizar el uso de recursos, reducir desperdicios y mejorar la eficiencia en el movimiento de materiales. Según Christopher (2022), una empresa que administra adecuadamente sus procesos logísticos puede disminuir gastos asociados al almacenamiento, transporte y manejo de inventarios, lo cual se traduce en precios más competitivos y márgenes de rentabilidad más altos. En mercados globales donde la presión por reducir costos es constante, esta eficiencia se convierte en un elemento clave para sostener ventajas competitivas frente a competidores internacionales.

El tiempo es otro factor determinante dentro del desempeño logístico, pues influye directamente en la rapidez con la que una empresa puede responder a las necesidades del mercado. Una operación logística bien organizada permite disminuir los tiempos de entrega, acortar ciclos de reposición y asegurar una mayor disponibilidad de productos para los clientes (Rushton et al., 2021). La reducción de tiempos no solo mejora la eficiencia interna, sino que incrementa la agilidad de la cadena de suministro, facilitando que las empresas reaccionen rápidamente a cambios en la demanda, estacionalidad o variaciones en los patrones de consumo.

El servicio al cliente también se ve profundamente impactado por la calidad de la logística implementada. La entrega puntual, completa y confiable es uno de los elementos que los consumidores valoran más en su experiencia de compra, por lo que una logística sólida se convierte en un diferenciador estratégico (Chopra & Meindl, 2021). Cuando los productos llegan en buenas condiciones y dentro de los plazos prometidos, se genera confianza y se fortalece la relación con el consumidor. Esto implica que la logística no solo impacta la eficiencia operativa, sino que contribuye directamente a la percepción de valor que el cliente tiene sobre la empresa.

La integración entre costos, tiempos y servicio permite que las organizaciones evalúen su desempeño logístico desde una perspectiva estratégica. Para Mentzer et al. (2020), lograr un equilibrio entre estos tres elementos es fundamental para alcanzar niveles de competitividad superiores, ya que una mejora en cualquiera de ellos repercute positivamente en los otros dos. Por ejemplo, procesos más rápidos pueden reducir costos asociados a inventarios, mientras que un servicio confiable puede disminuir devoluciones o quejas. De este modo, la logística se convierte en un sistema interdependiente que impacta directamente en la competitividad empresarial.

Finalmente, el impacto en costos, tiempos y servicio refleja la importancia de diseñar cadenas de suministro integradas y orientadas al desempeño global. En un entorno donde la competencia es cada vez más intensa y los consumidores exigen niveles de atención más altos, las empresas deben invertir en capacidades logísticas avanzadas que les permitan sobresalir (Kasarda & Rondinelli, 2020). Al optimizar estos tres factores clave, las organizaciones no solo fortalecen su posición en el mercado, sino que también construyen operaciones más resilientes y preparadas para enfrentar cambios inesperados en el entorno global.

Referencia:

Christopher, M. (2022). Logistics & supply chain management (6th ed.). Estados Unidos. Pearson.

Chopra, S., & Meindl, P. (2021). Supply chain management (8th ed.). Estados Unidos. Pearson.

Kasarda, J., & Rondinelli, D. (2020). Logistics, strategy and competitiveness. Estados Unidos. Oxford University Press.

Rushton, A., Croucher, P., & Baker, P. (2021). Handbook of logistics and distribution management (7th ed.). Estados Unidos. Kogan Page.