

# ÉTICA Y SOSTENIBILIDAD GLOBAL EN LA ADMINISTRACIÓN

En un mundo cada vez más interconectado, la ética empresarial y la sostenibilidad global han adquirido una importancia crucial para las organizaciones. Las empresas que participan en los mercados internacionales deben considerar no solo el cumplimiento de las leyes locales, sino también los valores universales, la equidad, la transparencia y el respeto a los derechos humanos. Asimismo, deben incorporar prácticas sostenibles que aseguren un impacto positivo en el ambiente y en las comunidades donde operan. Este documento explora los principales aspectos éticos y sostenibles que enfrentan las organizaciones en el contexto de los negocios internacionales.

## Concepto de Ética Empresarial Global

La ética empresarial global se refiere al conjunto de principios y valores que guían el comportamiento de las empresas en contextos multiculturales e internacionales. Difiere de la ética personal, ya que implica una responsabilidad social extendida a empleados, clientes, proveedores, comunidades y gobiernos. Los dilemas éticos surgen con frecuencia en contextos internacionales, por ejemplo, al operar en países con leyes permisivas respecto a prácticas que serían inaceptables en otras partes del mundo. Por ello, las organizaciones deben adoptar códigos de conducta que establezcan criterios éticos universales, más allá de lo legalmente exigido.

## Principios Éticos en la Administración Internacional

En el ámbito global, los principios éticos más importantes incluyen la honestidad, la transparencia, la justicia, el respeto a los derechos humanos y la responsabilidad corporativa. La ONU, a través de su Pacto Global, promueve diez principios que las empresas deben respetar, incluyendo el respeto al medio ambiente y la lucha contra la corrupción. Por su parte, la ISO 26000 proporciona una guía sobre responsabilidad social empresarial. Estos marcos normativos ayudan a las empresas a establecer políticas éticas en sus operaciones transnacionales.

## **Corrupción y Soborno en los Negocios Internacionales**

La corrupción es uno de los mayores desafíos éticos en los negocios internacionales. Prácticas como el soborno, el nepotismo o los pagos ilegales socavan la competencia justa y dañan la reputación empresarial. Instrumentos internacionales como la Convención Anticorrupción de la OCDE y la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero de EE.UU. (FCPA) son ejemplos de medidas para combatir estas prácticas. Empresas como Siemens o Walmart han enfrentado escándalos relacionados con sobornos en sus operaciones internacionales, lo que ha derivado en multas millonarias y pérdida de confianza.

## **Sostenibilidad y Triple Resultado (Triple Bottom Line)**

El modelo del Triple Resultado (People, Planet, Profit) evalúa el desempeño organizacional considerando tres dimensiones: la social, la ambiental y la económica. Este enfoque busca que las empresas no solo busquen la rentabilidad económica, sino que también contribuyan al bienestar de las personas y la protección del planeta. Indicadores como la huella de carbono, el cumplimiento de criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) y la inclusión social son esenciales para evaluar la sostenibilidad empresarial.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y su Aplicación en Empresas**

Los ODS, establecidos por la ONU en 2015, son una agenda de 17 objetivos que buscan erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos al año 2030. Las empresas juegan un papel crucial en su cumplimiento mediante la alineación de sus estrategias y operaciones con estos objetivos. Ejemplos de empresas que aplican los ODS en su modelo de negocios incluyen Danone (salud y nutrición), Nestlé (producción responsable) y Unilever (energía limpia y acción climática). La integración de los ODS mejora la reputación empresarial y fortalece su sostenibilidad a largo plazo.

## **Gestión Ética de la Cadena de Suministro**

La globalización ha extendido las cadenas de suministro a múltiples países, lo que implica el riesgo de prácticas no éticas como trabajo infantil, salarios injustos o condiciones laborales peligrosas. Las empresas deben implementar mecanismos de trazabilidad y verificación para asegurar que sus proveedores cumplan con normas laborales y ambientales mínimas. El comercio justo, las auditorías independientes y las certificaciones internacionales son herramientas clave para promover una cadena de suministro ética y sostenible.

## **Retos Éticos en la Globalización**

La globalización plantea múltiples desafíos éticos: empresas que trasladan operaciones a países con menores estándares laborales o ambientales (dumping social y ambiental), el desequilibrio de poder entre corporaciones y comunidades locales, y la estandarización cultural. Estos retos exigen que las empresas desarrollen una conciencia crítica y estrategias que promuevan el desarrollo equitativo. Una administración ética en este contexto implica generar valor sin explotar recursos humanos o naturales injustamente.

## **Ética de la Tecnología en la Administración**

El uso creciente de tecnologías digitales como la inteligencia artificial, el Big Data y la automatización plantea nuevos dilemas éticos. La recopilación de datos personales, la toma de decisiones automatizadas y la vigilancia en el trabajo requieren normas claras para proteger la privacidad, la equidad y los derechos digitales. Un uso responsable de la tecnología incluye la transparencia algorítmica, la equidad en los datos y la no discriminación. Empresas como Microsoft y Google están adoptando políticas de ética digital para enfrentar estos desafíos. Integrar la ética y la sostenibilidad en la administración es fundamental para que las empresas prosperen en un entorno global complejo. La toma de decisiones éticas, el compromiso con la responsabilidad social y el respeto al medio ambiente son factores clave para la competitividad a largo plazo. Los administradores internacionales deben prepararse para liderar con valores y visión sostenible, anticipando los riesgos y oportunidades de un mundo interdependiente.

**Referencia:**

- Organización de las Naciones Unidas. (2015). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Recuperado de: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Redacción OCDE. (2010) *Convención para combatir el cohecho de servidores públicos extranjeros en transacciones comerciales internacionales y documentos relacionados*. OCDE. Recuperado de: [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/es/publications/reports/2011/03/convention-on-combating-bribery-of-foreign-public-officials-in-international-business-transactions\\_037f7856/24d80d2c-es.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/es/publications/reports/2011/03/convention-on-combating-bribery-of-foreign-public-officials-in-international-business-transactions_037f7856/24d80d2c-es.pdf)
- Redacción ISO. (2010) *ISO 26000: Directrices sobre responsabilidad social*. ISO. Recuperado de: <https://www.iso.org/iso-26000-social-responsibility.html>
- Redacción UN Global Compact. (2023) *The Ten Principles of the UN Global Compact*. UNGC. Recuperado de: <https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/mission/principles>
- Porter, M. E., & Kramer, M. R. (2011) *Creating Shared Value*. Harvard Business Review. Recuperado de: <https://hbr.org/2011/01/the-big-idea-creating-shared-value>
- Transparency International. (2023) *Índice de Percepción de la Corrupción*. Recuperado de: <https://www.transparency.org/en/cpi>
- Redacción World Economic Forum. (2023) *The Global Risks Report*. Recuperado de: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Global\\_Risks\\_Report\\_2023.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2023.pdf)