

# Planificación General de Centros de Coste

Acerca de la planificación general de centros de coste, **Cardona (2013)** nos menciona que, durante el proceso de presupuestación anual, los jefes de centros de coste no operativos, como ventas, marketing, administrativos, investigación y desarrollo, etc., planifican los costes de varias clases o varios tipos de coste para sus centros de coste correspondientes. El punto de partida habitual para el desarrollo de estos planes son los datos reales del año actual/anterior.

En este proceso, los gastos reales del año anterior para estos centros de coste se copian a una versión de presupuesto de AOP (planificación operativa anual) en la contabilidad de centros de coste. Como alternativa, también se pueden utilizar los datos del presupuesto del año anterior como punto de partida para el ejercicio. Los datos de esta versión se descargan en hojas de cálculo para cada clase de coste y centro de coste. Los responsables de los centros de coste correspondientes revisan y actualizan los valores del presupuesto según las necesidades y los planes. A continuación, estos planes se vuelven a cargar en SAP. Los planes en SAP se revisan y se finalizan.

La amortización planificada en los activos fijos se transfiere por separado a la variante de plan de centro de coste. El sistema calcula la amortización planificada en los activos por centro de coste según los valores de activos contabilizados en los centros de coste. En el caso de los centros de coste con máquinas, la amortización se planifica según el centro de coste y la clase de actividad.

**Cardona (2013)** muestra el siguiente flujo de procesos y puntos clave referentes a la planificación general de centros de coste:

# Planificación General de Centros de Coste

## Flujo de procesos

- Copia de datos reales del ejercicio anterior o presupuesto como una base para planificación.
- Transferencia de la amortización prevista desde activos fijos.
- Descarga de las clases de coste a una hoja de cálculo para presupuesto de ingresos/gastos.
- Actualización de los valores de presupuesto para las operaciones que excluyen los ingresos y los gastos.
- Carga de las clases de coste para operaciones que excluyen los ingresos y los gastos.
- Planificación de los costes analíticos, valores estadísticos, subrepartos.
- Confirmación del presupuesto de coste no operativo.
- Copia de la versión AOP a la versión 0 real y bloqueo de ambas versiones para la planificación.

## Puntos clave

- Copia de los gastos reales del año anterior para los centros de coste en una versión de un presupuesto AOP.
- Modificación de los datos copiados.
- Amortización transferida por separado en AOP.
- Descarga de datos en hojas de cálculo para cada elemento de coste y centro de coste.
- Carga de los datos ajustados en SAP.

# Planificación General de Centros de Coste

- La planificación de centros de coste en SAP se revisa y se finaliza (costes analíticos, valores estadísticos, subrepartos).
- Activación de los datos planeados de la versión AOP.

## Referencia:

Enrich Cardona, R. (2013). *Implantación de un sistema ERP SAP en una empresa* (Bachelor's thesis, Universitat Politècnica de Catalunya).