

Metodologías Habituales para Implementar Sistemas

Hay 3 procedimientos de utilización de sistemas ERP usados por la mayor parte de las organizaciones de programas. La utilización es una labor crítica y que necesita de tiempo, además es primordial para que el manejo a futuro del sistema ERP sea correcto y no tenga inconvenientes de ningún tipo. Para minimizar la era y los esfuerzos, y además para afirmar una adecuada utilización, las compañías tratan de diferentes procedimientos para llevar a cabo sistemas ERP. Los más frecuentes son:

- **Implementación Big Bang**
- **Implementación Modular**
- **Implementación Por Procesos**

Vamos a analizar cada uno de los procedimientos:

Implementación ERP “Big Bang”: La utilización “Big Bang” es una modalidad de utilización de sistemas en un solo paso. En algún tiempo este era el exclusivo procedimiento de llevar a cabo programa de idealización de recursos empresariales. Con este procedimiento todos los módulos del sistema se implementan de manera simultánea durante toda la organización. Previo a llevar a cabo un sistema con este procedimiento, los consultores funcionales estudian todo el movimiento de procedimientos laborales y de negocios de la organización y demarcan los desperfectos y las áreas que requieren de mejoras. Este estudio, luego, es comparable con las resoluciones y el modo de trabajo del sistema ERP y se documentan las brechas (GAPs) entre los requerimientos y la manera de trabajo del sistema. Una vez ha culminado la investigación GAP se realiza la personalización del sistema y se labora en el testeado y el entrenamiento a los empleados del programa de Idealización de Recursos Empresariales para que logren utilizarlo. En un inicio, esta era una de las maneras de utilización ERP más célebres, sin embargo, este procedimiento además

Metodologías Habituales para Implementar Sistemas

estuvo asociado a la mayor parte de los fracasos en las implementaciones. El abordaje “Big Bang” aumentó la dificultad del proceso de utilización. La implementación de todos los módulos durante toda la organización, además, agobiaba a los empleados, a la dirección de la organización y a la compañía proveedora con muchísimas labores que tenían que estar listas paralelamente, por lo cual esto comúnmente resultaba en costos extras y en implementaciones inadecuadas y con demoras. De los diversos procedimientos de utilización, este se cuenta en medio de las primordiales razones detrás del fracaso de las implantaciones de estos softwares.

Implementación ERP “Modular”: La utilización modular ha sido en su tiempo el abordaje más conocido entre los diversos procedimientos de utilización. En este, los módulos del programa de organización de recursos empresariales se implementan uno desde el otro. Esto disminuye el entorno de la utilización, lo cual previene una sobrecarga para el personal, la dirección de la compañía y la compañía que lo provee. Cuando un módulo fue con éxito implementado se puede pasar a la utilización del módulo siguiente. Esta metodología resulta bastante correcta para empresas que no compartan varios procesos entre sus diversos departamentos o procesos comerciales. Luego de la utilización de todos los módulos llega el instante de la incorporación de los mismos entre sí, lo cual ubica a todos los procesos y departamentos de la organización bajo un solo programa. Esto posibilita un realineamiento y transformación de los procesos comerciales, en vez de una sencilla automatización (y esta es la verdadera virtud de ERP). De todos los procedimientos de utilización ERP que hay, este abordaje resulta económico, ahorra tiempo, disminuye los peligros y garantiza una idónea transformación del sistema de trabajo presente hacia el programa Enterprise Resource Planning. No obstante, tiene un gran problema, que en la actualidad lo hace – por lo general -inutilizable, el nuevo sistema no puede estar reemplazando otro sistema incluido. Ejemplificando, no puede usarse si se está

Metodologías Habituales para Implementar Sistemas

reemplazando un programa empaquetado pre-existente, aun cuando sea uno de los baratos, pues el mismo no va a poder ser reemplazado de a un módulo por vez.

Implementación ERP “Por procesos”: La implementación por procesos es la metodología que resulta más idónea para empresas con procedimientos comerciales muy importantes, incluyendo múltiples unidades de negocios.

La implementación se dedica a un proceso comercial por vez y llega a una implementación completa. Procedimientos como “de Compras a Pagos”, “de Ventas a Cobro”, etc.

Al seccionar la implementación en varias fases que abarcan completamente un ciclo de negocios resulta lo mejor de los dos métodos anteriores, se quita el sobreesfuerzo de la Implementación “Big Bang” y no se bloquean ciclos de negocios que ya estaban informatizados como en la implementación “Modular”.

Si ya se cuenta en la organización con un sistema ERP u otro sistema en funcionamiento (aunque sea uno económico en costos), será de suma importancia que el primer proceso a imponer se regirá por las actividades que deben hacerse para así reemplazar al viejo sistema de modo que la organización logre seguir trabajando sin ningún obstáculo.

Metodologías Habituales para Implementar Sistemas

REFERENCIAS:

Fores, N. (2015). Desarrollo y aplicación de una metodología basada en las mejores prácticas de control de calidad, para aplicar en la implementación de un ERP para empresas del tipo pymes con el fin de reducir los factores de riesgo que afectan el tiempo y el costo de la implementación. Recuperado de: <http://repositorio.puce.edu.ec/handle/22000/8679>