

Estrategia de Reducción

Lote económico, o cantidad óptima a ordenar. La cantidad óptima de un artículo de inventario que se debe ordenar a la vez es la cantidad Q^* que minimiza los costos totales de inventario en el lapso de planeación. Tenemos la posibilidad de recurrir al cálculo para hallar el punto más bajo en la curva del costo total de inventario descrita por la ecuación anterior y después despejar Q . La cantidad óptima que obtenemos, o EOQ, es:

$$Q^* = \sqrt{\frac{2(O)(S)}{C}}$$

Justo a tiempo (JIT)

Es una orientación de la administración y el control de inventarios en el que los inventarios se adquieren y se ingresan a la producción en el momento justo en que se requieren.

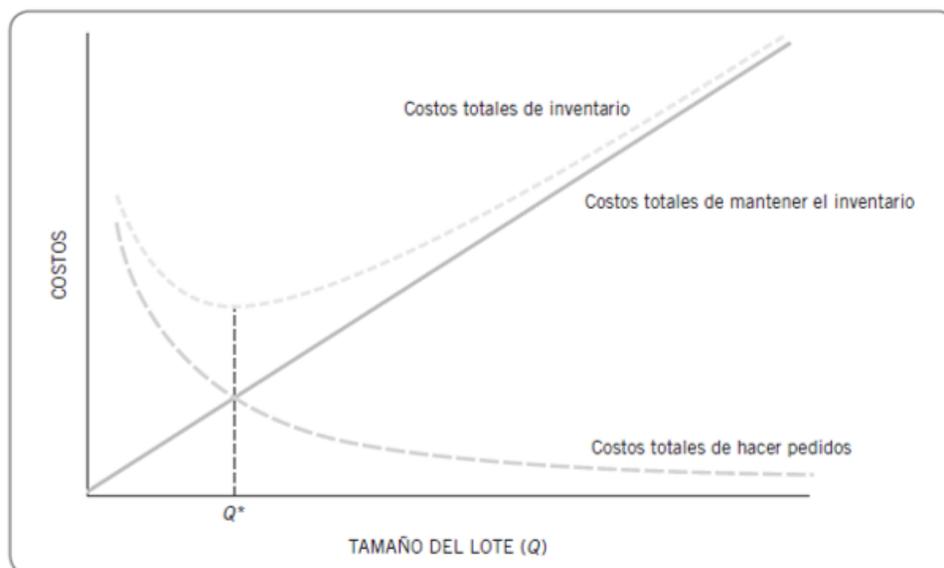
La administración del inventario es cada vez más difícil. En ciertas empresas, el proceso de producción se presta para controlar inventarios justo a tiempo (JIT). Como su nombre lo dice, el propósito es que los inventarios se adquieran y se incorporen a la producción en el instante preciso en que se requieren. La filosofía de la administración JIT se enfoca en contar con el inventario a lo largo del proceso de producción basado en “cuando se necesita”, en vez de empujar el inventario por el proceso de producción basado en “cuando se produce”. Esto necesita un sistema de información bastante preciso de producción e inventarios, compras muy eficientes, proveedores bastante confiables y un sistema de manejo de inventarios efectivo. A pesar de que el inventario de materias primas y el inventario en tránsito no se pueden minimizar a cero, el término de “justo a tiempo” pide un control bastante riguroso para lograr disminuir los inventarios. Sin embargo, la meta del sistema JIT no solamente es disminuir los inventarios, sino la mejora continua de la productividad y la calidad de los productos, así como la flexibilidad de la manufactura.

EOQ en un mundo de JIT. A simple vista, parecería que el sistema JIT en el que los inventarios se disminuyen al mínimo y el EOQ para un artículo específico puede acercarse a una unidad estaría en conflicto directo con el modelo EOQ. No obstante, no es de esta forma. Un sistema JIT, por otra parte, rechaza la idea de que los costos de ordenar (administrativos, de recepción, inspección, programación y/o costos preparativos) forzosamente se fijan en sus niveles actuales. Como parte de un sistema JIT, se toman medidas continuas para disminuir dichos costos. Ejemplos:

Estrategia de Reducción

- * Se utilizan vehículos de entrega pequeños con secuencias de descarga predeterminadas para ayudar con la disminución de los costos y el periodo de recepción.
- * Se ejerce presión a los proveedores a entregar materias primas con “cero defectos” para disminuir (o eliminar) los costos de inspección.
- * Los productos, los equipamientos y los métodos se modifican para disminuir el tiempo y el costo de preparación.

Al disminuir exitosamente dichos costos involucrados con un pedido, la compañía puede suavizar la curva del costo total de ordenar en la siguiente figura. Esto provoca que la cantidad ideal a ordenar, Q^* , se corra a la izquierda, acercándose al ideal de JIT de una unidad. Asimismo, los esfuerzos continuos para disminuir los atrasos de los proveedores, las ineficiencias de producción y los errores en los pronósticos de ventas permiten disminuir o suprimir los inventarios de seguridad. El nivel en el cual las empresas se acerquen al ideal de JIT dependerá del tipo de proceso de producción y la naturaleza de las empresas proveedoras, sin embargo, es un objetivo muy importante para la mayor parte de las organizaciones.



Estrategia de Reducción

Referencias:

Scott B. Eugene B. (2000). Fundamentos de Administración Financiera (12ª Edición). México. Mc. Graw Hill.

Van Horne, Wachowicz. (2010). Fundamentos de Administración Financiera (13ª Edición). México. Pearson.