

EL PRESUPUESTO

Las empresas siempre poseen metas u objetivos, y para poder cumplirlos, se crearon una serie de técnicas que dieron lugar a lo que actualmente conocemos como presupuestos.

Si bien mediante un presupuesto no se puede realizar un pronóstico exacto del futuro, los administradores los utilizan como una valiosa herramienta para el manejo de la empresa.

ORÍGENES Y EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Los presupuestos se comenzaron a utilizar en Inglaterra a partir del siglo XVIII dentro de la administración pública de esa época, el parlamento era el encargado de considerar los gastos anteriores, los impuestos programados, los planes de gastos y las recomendaciones para su ejecución para los periodos fiscales posteriores a petición del ministro de finanzas.

Evolución del presupuesto

- Desde 1820 a la fecha el uso del presupuesto ha sido empleado dentro del gobierno, y hasta después de la primera Guerra mundial se comenzó a ver la necesidad de llevar un control de gastos en la industria a través del presupuesto.

- De 1912 a 1925 en E.U.A. el presupuesto comenzó a madurar y a ser usado por la iniciativa privada debido al crecimiento económico e industrial.
- En 1930 en Ginebra, Suiza, realizan el primer simposio internacional del control presupuestal donde participaron 25 países para definirlo a nivel internacional.
- Fue en el año de 1931 en México cuando las compañías General Motors Co., y Ford Motors Co., introdujeron el uso de los presupuestos.
- De 1948 hasta 1961 en E.U.A. el presupuesto se introdujo dentro del Departamento de defensa y Marina agregándosele Programas y Actividades a su elaboración, y en el periodo de posguerra de la segunda guerra mundial, el presupuesto se dividió por áreas de responsabilidad dando lugar a la contabilidad y al presupuesto contable que hoy conocemos.
- En 1964 se intentó aplicar los presupuestos base cero a la agricultura fracasando en su intento, y al año siguiente el presidente de .E.U.A. comenzó a emplear el sistema de planeación por programas y presupuestos, surgiendo así el departamento de presupuesto, y hasta 1970, la Texas Instruments por medio de Peter A. Pyhrr creó otro presupuesto base cero distinto utilizando paquetes de decisión.

Importancia de los presupuestos

Los presupuestos son una herramienta de control y planeación útil para tener mayor certidumbre al asumir riesgos y obtener mejores resultados en los proyectos.

La correcta aplicación de los presupuestos significa la medida en la que la empresa logrará el éxito de sus metas. Si la empresa no cuenta con un sistema de presupuestos, no sabrá cuál es su posición actual, anterior y tampoco hacia dónde se dirige.

Mediante el uso del sistema de presupuestos se puede distinguir cuáles son las áreas fuertes y débiles de una empresa y hacer comparaciones entre los resultados obtenidos y los planeados para determinar la causa de que se logran o no los objetivos.

El Presupuesto y la administración

El Presupuesto está presente en cada una de las etapas del Proceso Administrativo:

En la previsión

Porque se anticipa con lo necesario para elaborar el Presupuesto.

En la planeación

Porque planea las acciones de acuerdo a los posibles objetivos basándose en estimaciones.

En la organización

Porque elabora presupuestos en cada una de las áreas o departamentos para poder comprobar si cada uno de ellos está cumpliendo con sus funciones.

En la coordinación

Porque integra todas las actividades de la institución para crear una dependencia entre los presupuestos de los distintos departamentos.

En la dirección

Porque participa en el seguimiento de las políticas, en la toma de decisiones y como guía del personal.

En el control

Porque permite comparar los resultados obtenidos con los presupuestados, y corrigiendo las variaciones en los resultados.

Algunas ventajas de los presupuestos son:

- Los presupuestos permiten hacer pronósticos futuros y obtener mejores resultados.
- Permiten conocer los recursos con los que se cuenta para operar la empresa.
- Permiten tomar las mejores decisiones.
- Ayudan a la toma de decisiones.
- Ayudan con la planeación de los costos de producción.
- Permiten optimizar adecuadamente los recursos.
- Permiten vigilar que todo esté funcionando bien en la empresa y que la fuerza de trabajo sea productiva.
- Permiten evaluar y comparar lo presupuestado con los resultados para tomar decisiones futuras.

Algunas desventajas de los presupuestos son:

- Están basados en estimaciones que pueden variar o ser afectados por factores externos.
- Sus datos pueden no ser precisos y depender del juicio del que lo elabora.
- Es un plan que sirve solo de guía, no sustituye a la administración.

- Sus resultados pueden no ser inmediatos y su aplicación y funcionamiento requieren tiempo.

REFERENCIA:

Documento recuperado el 02 /04/2015 a través de:
http://www.uv.mx/personal/alsalas/files/2013/02/presupuestos-i_ii.pdf