

# PRESUPUESTO Y CRONOGRAMA DE GASTOS DEL PROYECTO (¿CUÁNTO Y CUÁNDO NECESITAMOS INVERTIR?)

Un presupuesto es un plan de las operaciones y recursos de una empresa, que se formula para lograr en un cierto periodo los objetivos propuestos y se expresa en **términos monetarios**.

Cuando haces un presupuesto para tu emprendimiento estás planeando a futuro, entonces te preguntas cuánto dinero necesitas para empezar, cuándo y cómo obtendrás ese capital, cuándo tienes que invertir y cuánto puedes ganar. Obviamente esto es una **estimación** que puedes hacer de acuerdo con tu experiencia y la información que conoces.

Este presupuesto puedes compararlo con lo que ocurra realmente para detectar aquellas áreas que puedan estar causando problemas.

Hay distintos periodos de tiempo para los que se puede hacer un presupuesto. Normalmente se hacen con una base anual, semestral o trimestral; es decir, que te planteas el futuro de tu emprendimiento para los próximos 3 o 6 meses o para el próximo año, aunque algunas empresas prefieren hacer un **presupuesto continuo**, es decir, uno que se actualice constantemente.

Un **presupuesto maestro** es el gran presupuesto de tu emprendimiento e incluye todas sus áreas (producción, ventas, compras, etcétera). Este se forma por dos presupuestos:

- Presupuesto de operación: este se compone del presupuesto de ventas, en el cual prevés cuánto esperas vender y con base en ello sabrás cuánto debes producir y cuánto te va a costar hacerlo. Aquí debes tener en cuenta materias primas, mano de obra, costos indirectos de producción, etcétera. Con este presupuesto podrás definir cuál será tu ganancia.

- Presupuesto financiero: en este se presupuesta el efectivo con que vas a contar y las inversiones que puedes hacer a corto plazo.

Hay que recordar que un presupuesto es un plan, una estimación y, por lo tanto, los gastos presupuestados, los ingresos y, en general, toda tu información es **supuesta**, pero hay que estimarlos con alguna base para que no nos dé como resultado un presupuesto irreal.

El proceso de planificación presupuestaria varía dependiendo de cada emprendimiento.

**Referencias:**

Redacción. (2004) *El ABC de los presupuestos*. Nacional Financiera. Recuperado de:  
[https://www.nafin.com/portaInf/files/secciones/capacitacion\\_asitencia/pdf/Fundamentos%20de%20negocio/Contabilidad/contabilidad3\\_1.pdf](https://www.nafin.com/portaInf/files/secciones/capacitacion_asitencia/pdf/Fundamentos%20de%20negocio/Contabilidad/contabilidad3_1.pdf)

